CONSEIL D'ADMINISTRATION DU LNS

Séance du Conseil d'Administration du 18 septembre 2025

Réunion prévue de 13h30 à 17h00
au Laboratoire national de santé à L-3555 Dudelange
1, rue Louis Rech
Salle Dr. Louis Pasteur

La réunion est également organisée par vidéoconférence

Composition du Conseil			Présence
Dr. Guy Berchem (GB)	-	Président	Présent
Dr Gregor Baertz (GRB)	-	Vice-Président	Présent
M. Xavier Poos (XP)	-	Membre	Présent
M. Patrick Wies (PW)	-	Membre	Présent
M. Laurent Thyes (LT)	-	Membre	Présent
M. Georges Oswald (GO)	-	Expert (avec vote consultatif)	Présent
Dr Françoise Liners (FL)	-	Membre	Présente
M. Serge Hoffmann (SH)	-	Membre	Présent via Webex
Mme. Stéphanie Schott (STS)	-	Membre	Présente
Mme Anja Di Bartolomeo (ADB)	-	Membre	Présente
Mme. Noura Barghane (NB)	-	Membre	Présente
M. Patrick Hau (PH)	-	Membre	Présent
Dr Tom Rausch (TR)	-	Membre	Présent

			Présence
M. Jean-Paul Freichel (JPF)	-	Commissaire M3S	Présent

Invité(e)			Présence
Mme. Safaâ Moujahid (SM)	-	Directeur administratif et financier	Présente
Dr Thomas Dentzer (TD)	-	Directeur opérationnel	Présent
Dr. Stéphane Gidenne (SG)	-	Directeur	Présent

Minutes			
Elodie Simonian	-	Secrétaire du CA	Présente

AGENDA

i. 13h30 Accueil par la Présidence et décision sur le quorum

Le Président ouvre la séance et constate que le quorum est atteint (12 membres présents dont un membre présent en vidéo-conférence).

ii. 13h35 Approbation de l'ordre du jour

Le Conseil d'Administration approuve l'ordre du jour.

iii. 13h40 Approbation des protocoles des séances du Conseil d'Administration du 10 juillet 2025 et 24 juillet 2025

Le Conseil d'Administration approuve les protocoles des séances du Conseil d'Administration du 10 juillet 2025 et du 24 juillet 2025 sous réserve de la suppression de noms apparaissant dans les protocoles accessibles au public.

1. Management opérationnel

Pour information

a. Présentation projet Health Protection (An van Nieuwenhuyse, Giuseppe Arena)

Dr. Giuseppe Arena, chef du service « Expertise Médicale et Intelligence des Données » du département de protection santé du LNS présente le projet de recherche intitulé « FOCUS-CLIN ».

b. Update – Laboratoire MBC (Menaces Biologiques Chimiques) (S. Gidenne)

Dr. Gidenne fait une présentation sur le statut du laboratoire MBC et fait notamment état des travaux restant à effectuer.

Il précise ensuite que le fonctionnement du laboratoire MBC a été réorganisé et que le directeur du LNS en est désormais à la tête.

Enfin, il indique avoir pris contact avec la direction du CGDIS, du HCPN ainsi que de la police nationale.

Il conclut en indiquant que le laboratoire MBC devrait être pleinement opérationnel d'ici l'été 2026.

c. Incidents opérationnels (sécurité, GDPR) (T. Dentzer)
   - Incident au sein du NCG (Frigos & Tests NIPT)

Dr. Thomas Dentzer explique que le 22 juillet 2025, une panne électrique s'est produite pendant la nuit affectant deux réfrigérateurs et un congélateur contenant des kits de tests NIPT.

Dr. Dentzer informe le Conseil d'administration que, suite à cet évènement, un système d'alarme a été mis en place et ainsi les équipements critiques ont été identifiés et les personnes à contacter en cas d'urgence ont été désignées.

d. Update NCP (T. Dentzer/Udo Margraff)

En sa qualité de chef ad interim du Centre national de pathologie, Udo Margraff dresse un état des lieux de la situation au NCP depuis son entrée en fonction il y a deux mois.

Pour décision

e. Stratégie de recrutement du chef de département NCP (T. Dentzer)

CA LNS – DECISION PRISE

Le Conseil d'Administration approuve la nomination d'un cabinet de recrutement pour mener le recrutement du chef du Centre National de Pathologie.

f. Nomination du LNS comme laboratoire de référence dans le réseau européen de laboratoires de police scientifique et de toxicologie (S. Gidenne)

CA LNS – DECISION PRISE

Le Conseil d'Administration approuve la candidature du LNS auprès de l'EUDA en tant que laboratoire de référence pour le Luxembourg.

2. Finances

Pour décision

a. Sélection des auditeurs pour la révision des comptes annuels 2025-2027 (S. Moujahid)

CA LNS – DECISION PRISE

Le Conseil d'Administration nomme Ernst & Young comme réviseur d'entreprises pour un mandat de trois ans (2025-2027).

Pour information

b. Suivi budgétaire Q2 (S. Moujahid)

Madame Safaâ Moujahid présente ensuite le suivi budgétaire pour le deuxième trimestre. Elle précise que le suivi budgétaire a déjà été discuté lors du dernier comité finances.

Elle insiste sur les points suivants :

- Seulement 47% du budget annuel a été dépensé au 30 juin 2025
- Des dépassements budgétaires conséquents ont été identifiées sur certaines catégories de coûts (à savoir principalement les coûts des consommables, analyses externalisées, transport des échantillons)
- Les revenus réalisés sont de 47% soit 2,3m€ en dessous des revenus budgétisés attendus au 30/06/2025

3. Sujets divers

Pour décision

a. Validation du rapport d'activité 2024 (S. Gidenne)

CA LNS – DECISION PRISE

Le Conseil d'Administration approuve le rapport d'activité 2024.

Pour information

b. Information M3S : dernières adaptations législatives impactant le LNS ainsi que l'avancement du processus législatif (Tom Rausch et Xavier Poos)

Tom Rausch informe le Conseil d'administration des développements récents relatifs aux projets législatifs et réglementaires en cours :

- *Projet de loi relatif à la profession de conseiller en génétique*

Le projet de loi a été déposé le 30 juillet 2025. L'avis du Conseil Médical a été rendu. L'avis du Conseil d'État est attendu.

- *Projet de loi portant modification de la loi modifiée du 16 juillet 1984 relative aux laboratoires d'analyses médicales et visant à inclure la génétique dans les disciplines de biologie médicale*

Le Gouvernement en conseil a approuvé le 12 septembre 2025 le projet de loi qui devrait donc être déposé dans les prochains jours.

- *Avis mortuaire et comité d'accompagnement*

Une validation de principe a été obtenue pour la mise en place d'un avis mortuaire ainsi que pour la création d'un comité d'accompagnement chargé de développer les modalités pratiques de sa mise en œuvre.

- *Projet de loi portant création de l'établissement public « Centrale nationale d'achat et de logistique » en abrégé « CNAL »*

Un amendement parlementaire a été introduit. Le deuxième avis du Conseil d'État est en attente.

c. Analyse des conséquences de la perte du monopole (S. Moujahid)

Madame Moujahid rappelle qu'actuellement le LNS détient un monopole légal sur les analyses en anatomopathologie et en génétique. Elle rappelle qu'à la suite de discussions ayant eu lieu en 2024, le Conseil d'administration avait sollicité une analyse sur les conséquences de la perte de ce monopole.

d. Analyse réalisée sur la conformité au droit européen des options envisageables pour encadrer l'ouverture partielle à la concurrence des activités d'analyses en anatomopathologie et en génétique (S. Moujahid)

Madame Safaâ Moujahid présente ensuite l'analyse qui avait été faite par un cabinet d'avocats concernant les options envisageables pour encadrer l'ouverture partielle à la concurrence des activités d'analyses en anatomopathologie et en génétique.

e. Revue des attentes des parties prenantes du LNS (T. Dentzer)

Dr. Thomas Dentzer expose ensuite les résultats d'une autre l'étude basée sur 21 entretiens avec les parties prenantes du LNS. La revue des attentes des parties prenantes met en évidence une demande forte et unanime d'amélioration de la qualité, de la fiabilité et de l'efficacité des services du LNS.

CA LNS – DECISION PRISE

Le Conseil d'Administration demande à ce qu'une proposition concertée avec toutes les parties prenantes (position du LNS dans un contexte de perte du monopole) soit présentée lors de la prochaine séance prévue le 30/10.

Gregor Alexander Baertz
Digital unterschrieben von Gregor Alexander Baertz
Datum: 2025.11.19 18:17:11 +01'00'

Guy Joseph Maximilien Berchem
Signature numérique de Guy Joseph Maximilien Berchem
Date : 2025.11.13 12:11:53 +01'00'

Secrétariat du Conseil d'Administration