Procès-verbal du Conseil d'Administration du LNS

Séance du Conseil d'Administration du 17 septembre 2026

Réunion prévue de 13h30 à 17h30
au Laboratoire national de santé à L-3555 Dudelange
1, rue Louis Rech
Salle Dr. Louis Pasteur

La réunion est également organisée par vidéoconférence

Composition du Conseil			Présence
Dr. Guy Berchem (GB)	-	Président	Présent
M. Xavier Poos (XP)	-	Membre	Présent
M. Patrick Wies (PW)	-	Membre	Présent
M. Laurent Thyes (LT)	-	Membre	Présent
M. David Lentz (DL)	-	Expert (avec vote consultatif)	Présent
Dr Françoise Liners (FL)	-	Membre	Présente
M. Serge Hoffmann (SH)	-	Membre	Présent
Mme. Stéphanie Schott (STS)	-	Membre	Présente
Mme Anja Di Bartolomeo (ADB)	-	Membre	Présente
Mme. Noura Barghane (NB)	-	Membre	Présente
M. Patrick Hau (PH)	-	Membre	Présent
Dr Tom Rausch (TR)	-	Membre	Présent

Invité(e)			Présence
Mme. Safaâ Moujahid (SM)	-	Directeur administratif et financier	Présente
Dr Thomas Dentzer (TD)	-	Directeur	Présent
M. Thomas Dominique	-	Commissaire aux hôpitaux	Absent

Minutes			
Elodie Simonian	-	Secrétaire du CA	Présente

i. 13h30 Accueil par la Présidence et décision sur le quorum

Le Président ouvre la séance et constate que le quorum est atteint

ii. 13h35 Approbation de l'ordre du jour

Le Conseil d'Administration approuve l'ordre du jour.

iii. 13h40 Approbation des protocoles de la séance du Conseil d'Administration du 26 juin 2026 (séance ordinaire et séance in-camera)

Le Conseil d'Administration approuve le protocole de la séance ordinaire du 26 juin 2026 et le protocole de la séance in-caméra du 26 juin 2026.

iv. Mot du président

Le président relève qu'aucun incident majeur n'est survenu durant l'été. Il constate que depuis dix-huit mois de grandes améliorations ont été faites (notamment la réduction des TAT en NCP) et cela en grande partie grâce aux mesures prises par la direction.

Dr. Berchem annonce que Martine Solovieff a été proposée par Madame la Ministre de la Santé et de la Sécurité Sociale comme nouveau membre du Conseil d'administration. Elle devrait être prochainement nommée par arrêté. Par ailleurs, Patrick Wies sera nommé vice-président également par arrêté.

Enfin il indique que suite à la démission de Xavier Poos, un nouveau membre du Conseil d'administration sera nommé à compter du 1er janvier 2027.

Enfin, Dr. Berchem signale que plusieurs questions parlementaires ont porté sur le monopole du LNS au cours de l'été ce qui traduit probablement les inquiétudes actuelles quant à une éventuelle perte de ce monopole.

1. Gouvernance

Pour information

a. Monopole du LNS – Première proposition

Le Conseil d'administration est informé du contenu d'un premier projet de document d'analyse destiné à fournir au ministère une base factuelle pour sa prise de décision sur l'éventuelle libéralisation des activités sur lesquelles le LNS détient un monopole depuis la loi de 2018.

b. Update stratégie LNS

L'avancement des travaux de définition de la nouvelle stratégie du LNS est présenté au Conseil d'administration.

2. Management opérationnel

Pour information

a. Update NCP

Une update de la situation au Centre National de Pathologie est présentée au Conseil d'administration.

Des progrès importants ont été réalisés par le Centre National de Pathologie depuis avril 2026 avec une résorption du backlog et une amélioration significative des délais de rendu des résultats (TAT). Le TAT global s'établit désormais autour de 4 à 5 jours avec une amélioration particulièrement notable en dermato-pathologie dont le délai est passé de 17 jours à environ 2,1 jours sans recours à l'outsourcing. Le renforcement de l'équipe notamment avec l'arrivée de deux nouveaux pathologistes ainsi que la réorganisation des processus de travail et le travail de pathologistes les samedis ont contribué à ces résultats.

Le Conseil d'administration est néanmoins rendu attentif à l'augmentation attendue du volume de cas à partir de la mi/fin octobre.

b. Update NCG

Une update de la situation au Centre National de Génétique est présentée au Conseil d'administration.

Les chiffres montrent une amélioration continue des délais de rendu des résultats (TAT), tant pour les analyses réalisées en interne que pour les analyses externalisées. En 2026, les TAT des analyses internes se situent en moyenne à 5,29 jours, tandis que ceux des analyses externalisées ont également diminué à 13,6 jours. Les délais restent par ailleurs largement en dessous des objectifs de TAT.

c. Création d'un PMO

Un projet de création d'un Project Management Office (PMO) destiné à répondre à l'absence actuelle de pilotage des nombreux projets menés au sein du LNS est présenté au Conseil d'administration.

Le déploiement est prévu à partir d'octobre 2026 avec désignation d'un responsable PMO (poste existant rattaché à l'IT) reportant au directeur. La mise à jour de l'organigramme interviendra après validation de la stratégie du LNS.

Le Conseil d'administration prend acte de la création d'un PMO.

Pour décision

d. **Entamer discussion sur collaboration avec laboratoires privés**

À la suite d'entretiens menés avec l'ensemble des laboratoires privés, un potentiel de collaboration se dégage notamment sur les aspects logistiques.

CA LNS – DECISION PRISE
Le Conseil d'administration marque son accord pour la poursuite des discussions sur la base d'un projet pilote.

3. Ressources Humaines

Pour information

Confidentiel

4. Sujets divers

Pour discussion

a. **Charte du SSAB**

Suite aux commentaires transmis lors du dernier Conseil d'administration, une nouvelle version de la charte du SSAB est présentée.

b. **Communication/Information**

Le Conseil d'administration est informé des actions de communication menées par le LNS visant à renforcer sa visibilité auprès du grand public mais également auprès des professionnels de santé et des parties prenantes institutionnelles:

- **La Journée Portes Ouvertes du 19 septembre 2026** en présence de la Ministre de la santé et la sécurité sociale et de la Ministre de la Recherche et de l'Enseignement supérieur.
- Stand du LNS lors de la **Healthcare Week 2026**
- **Nouveau site internet du LNS** qui sera lancé lors de la Healthcare week 2026 en présence de la Ministre de la santé et de la sécurité sociale

Le Conseil d'administration prend acte de ces initiatives.

Dr Guy Berchem
Président du conseil d'administration

Secrétariat du Conseil d'Administration